



**UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA
ANTONIO NARRO**



DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA

**PROGRAMA ANALÍTICO Y DE TRABAJO DE LA MATERIA
EFECTIVIDAD GERENCIAL
CLAVE: ADM-465**

**PROGRAMA ELABORADO POR:
M.A.E. RUBEN CHAVEZ GUTIERREZ**

Programa actualizado por:

M.A.E. Eduardo Fuentes Rodríguez

M.C. Amador Garza Quintanilla

M.A.E. Rubén Chávez Gutiérrez

**BUENAVISTA, SALTILLO, COAHUILA.
ENERO – JUNIO 2006**

Fecha de elaboración: Noviembre de 2001
Fecha de actualización y aprobación: *pendiente

I.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN

Nombre de la Materia: Efectividad Gerencial

Clave: ADM-465

Departamento que la Imparte: Administración Agropecuaria

Número de horas teoría: 3 (tres)

Número de horas práctica: 2 (dos)

Número de créditos: 8 (ocho)

Carreras a las que se imparte: Ingeniero Agrónomo Administrador

Prerrequisito: Administración

II.- OBJETIVO GENERAL:

Al concluir la materia, el alumno tendrá la capacidad de comprender, dominar y aplicar el estilo gerencial que genere los resultados previstos, ante las diferentes situaciones que se pueden presentar en la administración de empresas; estimulándose con lo anterior las habilidades y potencialidades analítica y deductiva necesarias para la toma de decisiones oportunas y acertadas.

III.- OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Comprender las demandas presente y futuras de habilidades gerenciales requeridas para la efectividad y eficiente administración de empresas,
- Dominar y aplicar los métodos y herramientas que lo convierten en un gerente efectivo,
- Comprender dominar el grid administrativo y las ventajas de la teoría 3D,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Aplicar la herramientas indispensables características de la gerencia por resultados.

TEMARIO

Introducción y Ubicación del Curso en el Mapa Curricular.

CAPITULO I.- EL GERENTE ACTUAL ANTE LOS DIVERSOS ENFOQUES DE LA ADMINISTRACION

- 1.1 Tradicional o Científica
- 1.2 Comportamiento Humano
- 1.3 Cuántica o Matemática

- 1.4 Del Proceso Administrativo
- 1.5 De Sistemas
- 1.6 Estratégico y/o de Sistemas
- 1.7 Integral

CAPITULO II.- EL GERENTE Y EL ENTORNO EXTERNO.

- 2.1 Económico
- 2.2 Social
- 2.3 Político
- 2.4 Demográfico
- 2.5 Ecológico
- 2.6 Gubernamental
- 2.7 Jurídico
- 2.8 Geográfico

CAPITULO III.- EL GERENTE ANTE EL SISTEMA SOCIO-TECNICO DE LA EMPRESA.

- 3.1 Sistema Administrativo
- 3.2 Sistema de Producción y Operaciones

CAPITULO IV.- TRES ESTILOS GERENCIALES

- 4.1 Estilo Eficaz
- 4.2 Estilo Eficiente
- 4.3 Estilo Efectivo

CAPITULO V.- TRES ESTILOS DE LIDERAZGO GERENCIAL

- 5.1 Liderazgo Aparente
- 5.2 Liderazgo Personal
- 5.3 Liderazgo Gerencial
- 5.4 Liderazgo Situacional
 - 5.4.1 Análisis de Casos
 - 5.4.2 Talleres de Liderazgo
- 5.5 Liderazgo Aplicado a la Administración de Agro negocios.

CAPITULO VI.- LA TEORIA 3D Y LOS ELEMENTOS DE SITUACIÓN.

- 6.1 Los Elementos de Situación
- 6.2 La Perceptividad de Situación
- 6.3 Influencia de la Situación y Demandas de Estilos
- 6.4 Aplicaciones de Perceptividad de Situación y Flexibilidad de Estilos

CAPITULO VII.- LA TEORIA 3D Y EL PROCESO ADMINISTRATIVO

CAPITULO VIII.- LAS HERRAMIENTAS DE LA DIRECCIÓN

- 8.1 Motivación
- 8.2 Comunicación
- 8.3 Liderazgo

PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE

- Presentación Oral (docente y alumnos)
- Simulación y Estudio de Casos
- Discusión Dirigida
- Investigación documental
- Dramatización
- Phillips 66

EVALUACIÓN

- Participación directa en clase.....10%
- Exposiciones.....10%
- Tareas de investigación documental.....10%
- Exámenes parciales70%

BIBLIOGRAFÍA BASICA

- W.J. Reddin. Efectividad Gerencial. 1985. Editorial Diana. Sexta Edición. México.
- W.J. Reddin. Gerencia por Resultados. 1991. Editorial Legis. Colombia.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

- Krause, D.G. El Arte de la Guerra para Ejecutivos
- Talbot. F. Sobre el Valor
- Vargas, G. La Imagen del Éxito
- Druker, P.F. La Gerencia Efectiva
- Flores de G., S. Hacia una Comunicación Administrativa Integral.
- Roberts, W. Secretos de la Victoria de Atila
- Selaneve, J.P. La Gerencia Integral.

Revistas:

- Mundo Ejecutivo
- Gestión
- América Economía
- Prensa especializada: El Financiero.
- Páginas web en relación a los temas específicos