

**UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO**  
**DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS**

**PROGRAMA ANALÍTICO**

Fecha de elaboración: Noviembre de 2001  
Fecha de actualización y aprobación: pendiente

**I.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN**

Nombre de la Materia: Efectividad Gerencial

Clave: ADM-465

Departamento que la Imparte: Administración Agropecuaria

Número de horas teoría: 2

Número de horas práctica: 2 (dos)

Número de créditos: 6

Carreras a las que se imparte: Ingeniero Agrónomo Administrador

Prerrequisito: Administración

**II.- OBJETIVO GENERAL:**

Al concluir la materia, el alumno tendrá la capacidad de comprender, dominar y aplicar el estilo gerencial que genere los resultados previstos, ante las diferentes situaciones que se pueden presentar en la administración de empresas; estimulándose con lo anterior las habilidades y potencialidades analítica y deductiva necesarias para la toma de decisiones oportunas y acertadas.

**III.- OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Comprender las demandas presente y futuras de habilidades gerenciales requeridas para la efectividad y eficiente administración de empresas,
- Dominar y aplicar los métodos y herramientas que lo convierten en un gerente efectivo,
- Comprender dominar el grid administrativo y las ventajas de la teoría 3D,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Aplicar la herramientas indispensables características de la gerencia por resultados.

**TEMARIO**

Introducción y Ubicación del Curso en el Mapa Curricular.

**CAPITULO I.- EL GERENTE ACTUAL ANTE LOS DIVERSOS ENFOQUES DE LA ADMINISTRACION**

- 1.1 Tradicional o Científica
- 1.2 Comportamiento Humano
- 1.3 Cuántica o Matemática

- 1.4 Del Proceso Administrativo
- 1.5 De Sistemas
- 1.6 Estratégico y/o de Sistemas
- 1.7 Integral

## **CAPITULO II.- EL GERENTE Y EL ENTORNO EXTERNO.**

- 2.1 Económico
- 2.2 Social
- 2.3 Político
- 2.4 Demográfico
- 2.5 Ecológico
- 2.6 Gubernamental
- 2.7 Jurídico
- 2.8 Geográfico

## **CAPITULO III.- EL GERENTE ANTE EL SISTEMA SOCIO-TECNICO DE LA EMPRESA.**

- 3.1 Sistema Administrativo
- 3.2 Sistema de Producción y Operaciones

## **CAPITULO IV.- TRES ESTILOS GERENCIALES**

- 4.1 Estilo Eficaz
- 4.2 Estilo Eficiente
- 4.3 Estilo Efectivo

## **CAPITULO V.- TRES ESTILOS DE LIDERAZGO GERENCIAL**

- 5.1 Liderazgo Aparente
- 5.2 Liderazgo Personal
- 5.3 Liderazgo Gerencial
- 5.4 Liderazgo Situacional
  - 5.4.1 Análisis de Casos
  - 5.4.2 Talleres de Liderazgo
- 5.5 Liderazgo Aplicado a la Administración de Agronegocios.

## **CAPITULO VI.- LA TEORIA 3D Y LOS ELEMENTOS DE SITUACIÓN.**

- 6.1 Los Elementos de Situación
- 6.2 La Perceptividad de Situación
- 6.3 Influencia de la Situación y Demandas de Estilos
- 6.4 Aplicaciones de Perceptividad de Situación y Flexibilidad de Estilos

## **CAPITULO VII.- LA TEORIA 3D Y EL PROCESO ADMINISTRATIVO**

## **CAPITULO VIII.- LAS HERRAMIENTAS DE LA DIRECCIÓN**

- 8.1 Motivación
- 8.2 Comunicación
- 8.3 Liderazgo

## **PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE**

- Presentación Oral (docente y alumnos)
- Simulación y Estudio de Casos
- Discusión Dirigida
- Investigación documental
- Dramatización
- Phillips 66

## **EVALUACIÓN**

- Participación directa en clase.....10%
- Exposiciones.....10%
- Tareas de investigación documental.....10%
- Exámenes parciales .....70%

## **BIBLIOGRAFÍA BASICA**

W.J. Reddin. Efectividad Gerencial. 1985. Editorial Diana. Sexta Edición. México.

W.J. Reddin. Gerencia por Resultados. 1991. Editorial Legis. Colombia.

## **BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:**

Krause, D.G. El Arte de la Guerra para Ejecutivos

Talbot, F. Sobre el Valor

Vargas, G. La Imagen del Éxito

Druker, P.F. La Gerencia Efectiva

Flores de G., S. Hacia una Comunicación Administrativa Integral.

Roberts, W. Secretos de la Victoria de Atila

Selaneve, J.P. La Gerencia Integral.

### Revistas:

- Mundo Ejecutivo
- Gestión
- América Ecomomia
- Prensa especializada: El Financiero.
- Páginas web en relación a los temas específicos

**PROGRAMA ELABORADO POR:  
M.A.E. RUBEN CHAVEZ GUTIERREZ**

Programa actualizado por:  
M.A.E. Eduardo Fuentes Rodríguez  
M.C. Amador Garza Quintanilla  
M.A.E. Rubén Chávez Gutiérrez

**PROGRAMA ANALÍTICO REVISADO Y APROBACO POR:**

Pendiente