



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 96 Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Asociaciones Estatales de Estudiantes

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

**Objetivo
Estratégico**

84 Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción y participación activa en los cuerpos colegiados de carácter académico de la comunidad estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Centro de Información y Documentación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico **70** Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
6	Establecimiento de acciones que amplíen el acceso de los investigadores a sistemas de información científica y tecnológica, en particular a revistas especializadas y de alto nivel					

Objetivo Estratégico **71** Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de vías de interlocución con los sectores usuarios de los resultados de investigación.					
2	Organización bianual de foros de consulta sobre la pertinencia de la investigación realizada por la Universidad.					
3	Identificación de mecanismos y medios efectivos de difusión de los resultados de investigación que aseguren su transferencia y adopción por los sectores productivos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Comisiones del H. Consejo Universitario

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 106 Actualizar, y consensuar un reglamento del personal académico que fundamente y de claridad a los derechos y obligaciones, precise la situación académico-laboral, los requisitos y trámites para la obtención de categorías, la definición de las mismas, así como la descripción de sus funciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Reglamentación de manera institucional, los requisitos de ingreso, la promoción y la permanencia fomentando una planta docente y de investigación más eficiente, eficaz y especializada a la que se le reconozca y remunere dignamente de acuerdo a su desempeño y productividad académica.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico 82 Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Comisiones del H. Consejo Universitario

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 82 Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					

Objetivo Estratégico 84 Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción y participación activa en los cuerpos colegiados de carácter académico de la comunidad estudiantil.					
2	Revisión y adecuación de las formas de elección de autoridades y la normatividad aplicable.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 92 Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Comunidad Universitaria

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 104 Convocar a la competencia abierta, ingenio y creatividad universitaria para establecer mecanismos en la formulación y evaluación de proyectos en las propiedades de la Universidad para autorizar los que generen un rendimiento superior al mínimo preestablecido (Asignarle costos a los proyectos académicos cuando se generen).

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Utilización académica y administrativa adecuada de las empresas universitarias para incrementar su beneficio y mejorar su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Consejo Universitario

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 1 Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Adecuación de su estructura orgánica y su normatividad.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Programas Educativos

Objetivo Estratégico 13 Actualizar el Estatuto Universitario y los reglamentos relacionados con la actividad académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Formulación y seguimiento a propuestas de reforma y actualización de la normatividad.					

Objetivo Estratégico 29 Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Modificación de los documentos normativos correspondientes para facilitar la adopción de esta modalidad.					

Objetivo Estratégico 40 Consolidar el sistema de becas y servicios asistenciales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Actualización de la normatividad para asegurar el cumplimiento de los resultados preestablecidos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Consejo Universitario

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Programas educativos

Objetivo Estratégico 52 Actualizar el estatuto y los reglamentos relacionados con la actividad académica del postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					
1	Promoción de la elaboración y seguimiento de propuestas de actualización de la normatividad.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 113 Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos a una tasa anual significativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Venta de servicios de investigación aplicada, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnologías, la asistencia técnica, certificaciones y educación continua, deberán ser actividades con ingresos crecientes.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 106 Actualizar, y consensuar un reglamento del personal académico que fundamente y de claridad a los derechos y obligaciones, precise la situación académico-laboral, los requisitos y trámites para la obtención de categorías, la definición de las mismas, así como la descripción de sus funciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Reglamentación de manera institucional, los requisitos de ingreso, la promoción y la permanencia fomentando una planta docente y de investigación más eficiente, eficaz y especializada a la que se le reconozca y remunere dignamente de acuerdo a su desempeño y productividad académica.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Consejo Universitario

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico

- 81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico

- 82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Consejo Universitario

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 83 Crear protocolos institucionales para la gestión pacífica de las diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Generación de foros de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos sobre el desarrollo de la institución e impulsar mecanismos democráticos para la toma de decisiones.					

Objetivo Estratégico 87 Establecer una relación fluida entre la administración central, las unidades, las divisiones y los departamentos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Revisión en profundidad de la estructura organizativa tanto académica como administrativa.					

Objetivo Estratégico 88 Realizar la reestructuración de la administración central a fin de adelgazarla, aplanarla, desburocratizarla, flexibilizarla y dinamizarla.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Alineación hacia el cumplimiento de la misión, los objetivos y funciones del puesto acordes a la visión institucional.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 92 Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Consejo Universitario

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Contraloría Interna

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 111 Supervisar el uso y destino adecuado de los recursos institucionales, mediante los mecanismos de fiscalización establecidos en la normatividad universitaria.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de las acciones preventivas y correctivas de fiscalización del ejercicio de los recursos financieros.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 105 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Contraloría Interna

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico

- 81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico

- 82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					

Objetivo Estratégico

- 86** Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Calificación y Actualización

Objetivo Estratégico 8 Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Promoción de la obtención del grado de doctor entre el personal académico en áreas del ámbito científico y tecnológico de los programas de docencia y de investigación y de la nueva oferta académica.					

Objetivo Estratégico 20 Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 44 Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de un programa dirigido al equipamiento del personal para la satisfacción de este objetivo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	45	Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
			1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.					
Objetivo Estratégico	47	Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
			3	Implantación de un sistema dirigido a la motivación y el otorgamiento de incentivos.					
Objetivo Estratégico	48	Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
			1	Implantación de un programa tendiente a elevar la calidad y productividad científicas y que facilite el cumplimiento de los requisitos					
			2	Establecimiento de un sistema de estímulos académicos y/o en especie por ingreso y permanencia del personal académico en el Sistema Nacional de Investigadores.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 110 Gestionar con regularidad el incremento anual de los recursos públicos que permita el cumplimiento de las metas programadas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización de una justificación responsable en la gestión, asignación uso y beneficio institucional de los recursos.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 107 Promover un mecanismo de selección que garantice que el personal de nuevo ingreso a la institución domine la competencia laboral del puesto respectivo.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implementación de un proceso efectivo de selección con base a las normas de competencia laboral.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico

- 81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico

- 82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					

Objetivo Estratégico

- 83** Crear protocolos institucionales para la gestión pacífica de las diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Generación de foros de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos sobre el desarrollo de la institución e impulsar mecanismos democráticos para la toma de decisiones.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 90 Consolidar el clima organizacional acorde con las exigencias modernas para el mejor desempeño de los recursos humanos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de desarrollo organizacional acorde a las necesidades de la Institución.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 96 Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de talleres y seminarios que promuevan sistemáticamente la cultura necesaria para enfrentar con éxito los desafíos de una universidad de competitividad internacional.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Coordinaciones de División

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Desarrollo del Personal Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

- 6** Instrumentar la transición generacional del profesorado, restringiendo las nuevas contrataciones de personal académico a candidatos potenciales para ingresar al Sistema Nacional de Investigadores, que además satisfagan criterios de desarrollo departamental e integración y consolidación de cuerpos académicos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico con edad laboral avanzada.					
2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					

Objetivo Estratégico

- 7** Fortalecer la capacidad de la planta académica para el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico

- 8** Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Actualización y capacitación en las respectivas disciplinas científicas y tecnológicas y los nuevos modelos educativos de educación virtual y a distancia en metodologías de enseñanza y en el desarrollo de habilidades pedagógicas.					

Objetivo Estratégico

- 10** Implantar un sistema de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los cuerpos académicos a reforzar la satisfacción profesional de sus miembros e incrementar los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento del programa de apoyos financieros y en especie (espacios, equipos, asistencia a congresos y otras reuniones científicas en el país y en el extranjero).					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Desarrollo del Personal Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

11 Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Impartición de talleres de elaboración de textos científicos y técnicos especializados.					

Objetivo Estratégico

20 Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.					

Objetivo Estratégico

26 Incorporar nuevas tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en concordancia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación del personal académico para la adopción de nuevas tecnologías.					

Objetivo Estratégico

28 Fortalecer la educación presencial en el área del aprendizaje electrónico a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales, y producciones multimedia.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Difusión de las potencialidades de tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Desarrollo del Personal Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico **41** Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Utilización de los resultados de los foros mencionados en el segundo objetivo de este Plan para sustentar las nuevas propuestas de diversificación y fortalecimiento.					
2	Capacitación y actualización del personal académico mediante el apoyo a su participación en cursos de actualización y congresos nacionales e internacionales, y en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico **44** Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico **45** Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Desarrollo del Personal Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 56 Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación del personal académico para el establecimiento del modelo educativo por competencias.					

Objetivo Estratégico 59 Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Difusión de las potencialidades de las tecnologías de la información y comunicación aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Egresado y Movilidad Estudiantil

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Programas Educativos

Objetivo Estratégico **20** Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Conducción de estudios de mercado para el producto de los programas docentes de licenciatura.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamento de Vehículos y Transporte

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.					
2	Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.					
4	Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Departamentos Académicos

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

**Objetivo
Estratégico**

90 Consolidar el clima organizacional acorde con las exigencias modernas para el mejor desempeño de los recursos humanos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de desarrollo organizacional acorde a las necesidades de la Institución.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Direcciones Generales

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 110 Gestionar con regularidad el incremento anual de los recursos públicos que permita el cumplimiento de las metas programadas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización de una justificación responsable en la gestión, asignación uso y beneficio institucional de los recursos.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico 82 Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Direcciones Generales

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

- Objetivo Estratégico** **96** Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.					

Programa de Planeación estratégica

- Objetivo Estratégico** **91** Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que le permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Direcciones de Función

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

- Objetivo Estratégico** **81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					

- Objetivo Estratégico** **82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					

- Objetivo Estratégico** **85** Evaluar el nombramiento y desempeño individual del personal en los últimos 5 años y reubicar de conformidad a las necesidades de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Diversificación de las categorías del personal académico acordes a la descripción y perfiles de los puestos que permitan su valuación, descripción de funciones, así como la evaluación del desempeño respectivo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Direcciones de Función

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 89 Establecer el sistema de profesionalización de los puestos de mando intermedio y superior y establecer actividades de desarrollo del talento para los puestos administrativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Formulación de los manuales de organización, la descripción de funciones y de perfiles.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 2 Reorientar las actividades en materia de investigación y postgrado a través de la apertura de nuevas líneas de investigación y programas educativos .

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización de un foro temático sobre nuevos campos y líneas de investigación y educación.					

Objetivo Estratégico 3 Replantear el contenido de sus programas académicos y el perfil de egreso en concordancia con el ámbito científico-técnico, revisado y actualizado, y con la misión y visión renovada, con los objetivos de desarrollo de sus Departamentos y Divisiones Académicas, y las áreas prioritarias de aplicación del conocimiento para el desarrollo del país.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización bianual de foros temáticos sobre vigencia y pertinencia de las carreras actuales y futuras, y la pertinencia de la investigación y vinculación institucionales.					

Objetivo Estratégico 4 Formalizar y alcanzar la consolidación de sus cuerpos académicos de acuerdo con el ámbito científico-tecnológico institucional y los objetivos de desarrollo, en coordinación con las Divisiones Académicas y Unidades Regionales, promoviendo la habilitación de sus profesores con el perfil PROMEP.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Gestión del ingreso de la Universidad a los beneficios de fondos concursables de la Secretaría de Educación Pública a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional, el Fondo de Apoyo Múltiple, y otros.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 68 Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
4	Definición de criterios para el otorgamiento de estímulos a la productividad de los investigadores, en base al seguimiento y evaluación de resultados tales como la publicación de resultados en revistas arbitradas e indexadas y el registro de patentes por desarrollos tecnológicos producto de la investigación					

Objetivo Estratégico 69 Impulsar la conformación y consolidación de cuerpos académicos, para incrementar la capacidad y competitividad de la Universidad en la formulación del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros de consulta, talleres y demostraciones que permitan el intercambio de información para la redefinición y orientación de la investigación.					

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
2	Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	5	Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					
Objetivo Estratégico	6	Instrumentar la transición generacional del profesorado, restringiendo las nuevas contrataciones de personal académico a candidatos potenciales para ingresar al Sistema Nacional de Investigadores, que además satisfagan criterios de desarrollo departamental e integración y consolidación de cuerpos académicos.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Implantación de un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico con edad laboral avanzada.					
	2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					
Objetivo Estratégico	7	Fortalecer la capacidad de la planta académica para el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 9 Fortalecer el intercambio y movilidad académicos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
2	Promoción del intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.					

Objetivo Estratégico 13 Actualizar el Estatuto Universitario y los reglamentos relacionados con la actividad académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Formulación y seguimiento a propuestas de reforma y actualización de la normatividad.					

Objetivo Estratégico 14 Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
4	Fortalecimiento de los programas de becas dirigidos a grupos en situación de desventaja					

Objetivo Estratégico 16 Concretar una nueva oferta académica a partir del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	17	Consolidar la oferta educativa actual enfatizando opciones con potencial en el nuevo ámbito científico y tecnológico.				
		Estrategia				
		Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.				
	1	Establecimiento y aplicación de nuevos criterios y estándares de apertura y permanencia de programas académicos.				
Objetivo Estratégico	18	Establecer programas educativos de nivel técnico superior.				
		Estrategia				
		1 Aplicación previa de estudios de factibilidad técnica, administrativa y económica a todo nuevo programa docente.				
Objetivo Estratégico	19	Implantar nuevas carreras en áreas como biotecnología, informática, dirección de negocios, manejo integral del agua, etc.				
		Estrategia				
		1 Redefinición de funciones y responsabilidades de las áreas encargadas del desarrollo curricular.				
Objetivo Estratégico	24	Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil.				
		Estrategia				
		1 Reestructuración funcional y presupuestal del programa de Movilidad Estudiantil.				



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	28	Fortalecer la educación presencial en el área del aprendizaje electrónico a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales, y producciones multimedia.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			2	Creación de una oficina de apoyo para la producción de materiales de este tipo al personal académico.								
Objetivo Estratégico	34	Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			3	Realización periódica y obligatoria de auditorias académicas para todos y cada uno de los programas académicos autorizados.								
Objetivo Estratégico	35	Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Obtener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.								
Objetivo Estratégico	37	Promover una mayor equidad de género en el acceso a los programas académicos e incrementar la admisión de estudiantes provenientes de comunidades de alta marginalidad.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Creación de un programa especial de becas a mujeres.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 39 Elevar el nivel de desarrollo y calidad de vida de la comunidad estudiantil.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de actividades artísticas, culturales y deportivas y mejoramiento de los servicios estudiantiles.					

Objetivo Estratégico 40 Consolidar el sistema de becas y servicios asistenciales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Actualización de la normatividad para asegurar el cumplimiento de los resultados preestablecidos.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 42 Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de la habilitación y registro de los profesores con el perfil PROMEP.					

Objetivo Estratégico 43 Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de retiro y reemplazo del personal académico con edad laboral avanzada.					
2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	44	Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.						
		Estrategia						
		2	Establecimiento de un programa dirigido al equipamiento del personal para la satisfacción de este objetivo.	2008	2009	2010	2011	2012
Objetivo Estratégico	45	Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.						
		Estrategia						
		1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.	2008	2009	2010	2011	2012
		2	Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.	2008	2009	2010	2011	2012
		3	Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.	2008	2009	2010	2011	2012
Objetivo Estratégico	46	Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.						
		Estrategia						
		1	Incorporación de un mayor número de profesores con grado doctoral en la planta docente de postgrado.	2008	2009	2010	2011	2012



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 47 Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de los programas de postgrado a redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
3	Implantación de un sistema dirigido a la motivación y el otorgamiento de incentivos.					

Objetivo Estratégico 48 Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa tendiente a elevar la calidad y productividad científicas y que facilite el cumplimiento de los requisitos					
2	Establecimiento de un sistema de estímulos académicos y/o en especie por ingreso y permanencia del personal académico en el Sistema Nacional de Investigadores.					

Objetivo Estratégico 49 Implementar ayudantías académicas por profesores asistentes y asociados.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incorporación de becarios de maestría y doctorado a las actividades académicas de profesores, para facilitar a éstos mejorar su producción científica.					

Objetivo Estratégico 51 Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros y otros mecanismos de consulta con la participación de egresados y empleadores.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 52 Actualizar el estatuto y los reglamentos relacionados con la actividad académica del postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					
1	Promoción de la elaboración y seguimiento de propuestas de actualización de la normatividad.					

Objetivo Estratégico 53 Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científico-tecnológicas del entorno nacional e internacional.					
2	Evaluación del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.					

Objetivo Estratégico 56 Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación del personal académico para el establecimiento del modelo educativo por competencias.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	59	Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			2	Creación de una oficina de apoyo al personal académico en la elaboración de materiales de este tipo.								
Objetivo Estratégico	62	Evaluar adecuadamente y previo a la propuesta de apertura, los nuevos programas de postgrado para obtener su reconocimiento por organismos calificadoros externos.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Establecimiento de normas e indicadores como requisitos para la creación de nuevos programas.								
			2	Inclusión de la información institucional requerida por los organismos calificadoros en el sistema de información académica y administrativa.								
Objetivo Estratégico	63	Mejorar la efectividad del aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			3	Realización periódica y obligatoria de auditorias académicas externas a los programas académicos del postgrado.								
Objetivo Estratégico	64	Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Obtener y/o mantener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico 79 Ampliar la oferta de educación continua de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.					
2	Operación de proyectos de educación continua a través de convenios de propósito general o institucionales con beneficiarios de los mismos.					
3	Elaboración de una cartera de oferta de programas de educación continua.					

Objetivo Estratégico 80 Fortalecer la vinculación con el sector gubernamental, el productivo y el social.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.					
2	Establecimiento de un Centro de Innovación Tecnológica y Capacitación para el Desarrollo Sustentable.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Académica

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 106 Actualizar, y consensuar un reglamento del personal académico que fundamente y de claridad a los derechos y obligaciones, precise la situación académico-laboral, los requisitos y trámites para la obtención de categorías, la definición de las mismas, así como la descripción de sus funciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Reglamentación de manera institucional, los requisitos de ingreso, la promoción y la permanencia fomentando una planta docente y de investigación más eficiente, eficaz y especializada a la que se le reconozca y remunere dignamente de acuerdo a su desempeño y productividad académica.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico **5** Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico **43** Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					

Objetivo Estratégico **45** Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 111 Supervisar el uso y destino adecuado de los recursos institucionales, mediante los mecanismos de fiscalización establecidos en la normatividad universitaria.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de las acciones preventivas y correctivas de fiscalización del ejercicio de los recursos financieros.					

Objetivo Estratégico 113 Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos a una tasa anual significativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Venta de servicios de investigación aplicada, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnologías, la asistencia técnica, certificaciones y educación continua, deberán ser actividades con ingresos crecientes.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 100 Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Consolidación de un modelo administrativo que permita el desempeño óptimo de la administración universitaria.					
2	Adquisición e implantación de un sistema integral de administración institucional que simplifique las operaciones de manera eficiente, eficaz de acuerdo a las normas y procedimientos de las entidades fiscalizadoras externas e internas.					
3	Actualización y capacitación del personal académico y administrativo en la operación del sistema para la captura, procesamiento, gestión y control de los recursos bajo su responsabilidad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 101 Institucionalizar procesos de mejoramiento continuo para desarrollar una cultura de calidad. Instaurar el Sistema Institucional de Calidad para lograr certificaciones de los procesos de gestión universitaria que permitan flexibilidad, eficiencia y mejora continua.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Mantenimiento de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de la Dirección General Administrativa bajo la norma internacional ISO 9001:2000.					

Objetivo Estratégico 102 Promover la racionalidad, austeridad y disciplina en el ejercicio del gasto, así como la evaluación del desempeño y la evaluación de cuentas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Consolidación del modelo de competencias laborales para el personal administrativo.					

Objetivo Estratégico 103 Utilizar el Sistema Integral de Información Académica y Administración como el soporte de la gestión en la toma de decisiones y su retroalimentación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Establecimiento de informes, reportes y formatos de datos que se generen y tengan como base el sistema de información y administración institucional.					

Objetivo Estratégico 107 Promover un mecanismo de selección que garantice que el personal de nuevo ingreso a la institución domine la competencia laboral del puesto respectivo.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Implementación de un proceso efectivo de selección con base a las normas de competencia laboral.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 86 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 95 Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Planeación y desarrollo de espacios físicos a través de un plano regulador.					
2	Licitación y concurso de las obras de infraestructura de acuerdo a los presupuestos autorizados.					
3	Licitación y concurso de las adquisiciones de equipo de laboratorio, mobiliario de oficina y materiales técnico-científicos.					

Objetivo Estratégico 97 Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Construcción y equipamiento de espacios físicos equipados para hacer posible la innovación y la ampliación de la cobertura con calidad.					
2	Conservación, ampliación y diversificación de la estructura física, tecnológica y de sistemas de información, que den sustento al modelo de la red universitaria acorde a las necesidades de cada entidad académica.					
3	Construcción y equipamiento de espacios de comunicación masiva (Radio Universidad Agraria).					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.					
2	Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.					
3	Diseño e implementación de la arquitectura del paisaje en el campus universitario.					
4	Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.					

Programa de Mantenimiento preventivo y correctivo del patrimonio universitario

Objetivo Estratégico 99 Incrementar el equipamiento de cómputo para mejorar la eficacia del servicio y el número de profesores y alumnos por computadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adquisición, actualización y dotación de equipos, preferentemente a profesores con perfil PROMEP, y a los centros de servicios para alumnos.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 92 Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.					
4	Restricción estricta a la subcontratación de trabajos y servicios a empresas externas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección General Administrativa

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

**Objetivo
Estratégico**

94 Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Presentación de los informes y reportes periódicos del avance en los programas de metas compromiso.					
4	Publicación periódica del avance de los indicadores de desempeño ante la Comunidad Universitaria, las dependencias federales y estatales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección Regional

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico 78 Fortalecer la vinculación sistematizada con egresados para la realización de proyectos de educación continua, certificación de programas, diplomados, cursos de capacitación, asesorías, consultorías y reorientación de programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización e implantación de un sistema de seguimiento y vinculación con egresados.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 115 Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que le permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección Regional

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

**Objetivo
Estratégico**

- 91** Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Asuntos Jurídicos

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 105 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 86 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 2 Reorientar las actividades en materia de investigación y postgrado a través de la apertura de nuevas líneas de investigación y programas educativos .

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Realización de un foro temático sobre nuevos campos y líneas de investigación y educación.					

Objetivo Estratégico 3 Replantear el contenido de sus programas académicos y el perfil de egreso en concordancia con el ámbito científico-técnico, revisado y actualizado, y con la misión y visión renovada, con los objetivos de desarrollo de sus Departamentos y Divisiones Académicas, y las áreas prioritarias de aplicación del conocimiento para el desarrollo del país.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Realización bianual de foros temáticos sobre vigencia y pertinencia de las carreras actuales y futuras, y la pertinencia de la investigación y vinculación institucionales.					

Objetivo Estratégico 4 Formalizar y alcanzar la consolidación de sus cuerpos académicos de acuerdo con el ámbito científico-tecnológico institucional y los objetivos de desarrollo, en coordinación con las Divisiones Académicas y Unidades Regionales, promoviendo la habilitación de sus profesores con el perfil PROMEP.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Gestión del ingreso de la Universidad a los beneficios de fondos concursables de la Secretaría de Educación Pública a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional, el Fondo de Apoyo Múltiple, y otros.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

- Objetivo Estratégico 68** Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Lograr el reconocimiento de la generación, difusión, apropiación y transferencia del conocimiento científico y tecnológico como referente de calidad y pertinencia.					
2	Redefinición del marco interno de actuación en materia de investigación para responder mejor a las nuevas necesidades y a los desafíos del entorno regional y nacional.					
3	Promoción de la generación de proyectos integradores que permitan la consecución de los recursos financieros externos.					
4	Definición de criterios para el otorgamiento de estímulos a la productividad de los investigadores, en base al seguimiento y evaluación de resultados tales como la publicación de resultados en revistas arbitradas e indexadas y el registro de patentes por desarrollos tecnológicos producto de la investigación					
5	Fortalecimiento del trabajo de investigación de los profesores, preferentemente aquellos con perfil PROMEP					

- Objetivo Estratégico 69** Impulsar la conformación y consolidación de cuerpos académicos, para incrementar la capacidad y competitividad de la Universidad en la formulación del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros de consulta, talleres y demostraciones que permitan el intercambio de información para la redefinición y orientación de la investigación.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
2	Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					

Objetivo Estratégico 71 Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de vías de interlocución con los sectores usuarios de los resultados de investigación.					
2	Organización bianual de foros de consulta sobre la pertinencia de la investigación realizada por la Universidad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico **71** Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Identificación de mecanismos y medios efectivos de difusión de los resultados de investigación que aseguren su transferencia y adopción por los sectores productivos.					

Objetivo Estratégico **72** Integrar los trabajos y resultados de investigación a los procesos de enseñanza-aprendizaje en licenciatura y postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de la participación de estudiantes de licenciatura y postgrado en proyectos de investigación.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Calificación y Actualización

Objetivo Estratégico **11** Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa que eleve la calidad y productividad científicas y facilite el cumplimiento de requisitos como número de publicaciones periódicas en revistas arbitradas e indexadas, asistencia a eventos técnico-científicos, etc.					
2	Impartición de talleres de elaboración de textos científicos y técnicos especializados.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 42 Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Integración de profesores miembros del Sistema Nacional de Investigadores como coordinadores de los núcleos académicos conformados.					

Objetivo Estratégico 45 Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.					
2	Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.					
3	Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.					

Objetivo Estratégico 46 Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incorporación de un mayor número de profesores con grado doctoral en la planta docente de postgrado.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 47 Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de los programas de postgrado a redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
3	Implantación de un sistema dirigido a la motivación y el otorgamiento de incentivos.					

Objetivo Estratégico 48 Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa tendiente a elevar la calidad y productividad científicas y que facilite el cumplimiento de los requisitos					
2	Establecimiento de un sistema de estímulos académicos y/o en especie por ingreso y permanencia del personal académico en el Sistema Nacional de Investigadores.					

Objetivo Estratégico 65 Incentivar la participación de los alumnos de postgrado en la publicación de artículos en revistas arbitradas e indexadas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Financiamiento de los costos de publicación de los artículos científicos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Investigación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico **77** Contribuir en el crecimiento económico de comunidades rurales y sectores vulnerables y transformarlo en desarrollo humano sostenible, con prácticas que favorezcan la solidaridad social y la confianza mutua.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Participación de manera coordinada con otras dependencias del sector para conformar proyectos de desarrollo rural, utilizando paquetes tecnológicos acordes a las necesidades de la comunidad.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico **113** Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos a una tasa anual significativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Venta de servicios de investigación aplicada, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnologías, la asistencia técnica, certificaciones y educación continua, deberán ser actividades con ingresos crecientes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

- Objetivo Estratégico 3** Replantear el contenido de sus programas académicos y el perfil de egreso en concordancia con el ámbito científico-técnico, revisado y actualizado, y con la misión y visión renovada, con los objetivos de desarrollo de sus Departamentos y Divisiones Académicas, y las áreas prioritarias de aplicación del conocimiento para el desarrollo del país.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización bianual de foros temáticos sobre vigencia y pertinencia de las carreras actuales y futuras, y la pertinencia de la investigación y vinculación institucionales.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

- Objetivo Estratégico 5** Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					

- Objetivo Estratégico 8** Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Actualización y capacitación en las respectivas disciplinas científicas y tecnológicas y los nuevos modelos educativos de educación virtual y a distancia en metodologías de enseñanza y en el desarrollo de habilidades pedagógicas.					

- Objetivo Estratégico 9** Fortalecer el intercambio y movilidad académicos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
2	Promoción del intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

10 Implantar un sistema de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los cuerpos académicos a reforzar la satisfacción profesional de sus miembros e incrementar los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento del programa de apoyos financieros y en especie (espacios, equipos, asistencia a congresos y otras reuniones científicas en el país y en el extranjero).					

Objetivo Estratégico

12 Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de talleres y seminarios sobre temas de calidad y evaluación.					
2	Sistematización de la información requerida por los programas de mejora continua y acreditación de programas docentes.					
4	Difusión entre el personal académico de las características, procedimientos y operación del Sistema de Evaluación Institucional					

Objetivo Estratégico

13 Actualizar el Estatuto Universitario y los reglamentos relacionados con la actividad académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Formulación y seguimiento a propuestas de reforma y actualización de la normatividad.					

Objetivo Estratégico

14 Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.					
4	Fortalecimiento de los programas de becas dirigidos a grupos en situación de desventaja					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 14 Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
5	Diseño e implantación de un mejor método de aplicación del examen de selección					

Objetivo Estratégico 15 Alcanzar el reconocimiento y acreditación por organismos evaluadores externos de todos los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Perfeccionamiento de los sistemas y procesos internos de evaluación de los programas académicos.					
2	Atención a la reducción de brechas de calidad entre programas consolidados y los que necesitan ser fortalecidos.					

Objetivo Estratégico 16 Concretar una nueva oferta académica a partir del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.					

Objetivo Estratégico 17 Consolidar la oferta educativa actual enfatizando opciones con potencial en el nuevo ámbito científico y tecnológico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.					
1	Establecimiento y aplicación de nuevos criterios y estándares de apertura y permanencia de programas académicos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 18 Establecer programas educativos de nivel técnico superior.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Aplicación previa de estudios de factibilidad técnica, administrativa y económica a todo nuevo programa docente.					

Objetivo Estratégico 19 Implantar nuevas carreras en áreas como biotecnología, informática, dirección de negocios, manejo integral del agua, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Redefinición de funciones y responsabilidades de las áreas encargadas del desarrollo curricular.					

Objetivo Estratégico 20 Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.					
2	Conducción de estudios de mercado para el producto de los programas docentes de licenciatura.					

Objetivo Estratégico 21 Reestructurar el sistema de administración escolar: horarios, grupos, áreas comunes; establecer y/o reestablecer troncos comunes donde lo demanden la racionalidad y los criterios de eficiencia y uso de los espacios físicos y equipo.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adopción de tecnología informática moderna para el control escolar.					
2	Elaboración de propuestas de troncos comunes para carreras afines.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	22	Establecer el requisito de adopción y dominio por estudiantes y profesores de un idioma extranjero, demostración de habilidades profesionales de expresión oral y escrita y habilidades en el uso de equipo computacional y tecnologías de información y telecomunicaciones.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Inclusión de estas características en el perfil del egresado y el diseño de los planes de estudios de los programas docentes.								
Objetivo Estratégico	24	Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			2	Incremento en el número de estadías en centros de excelencia académica nacionales e internacionales realizadas por estudiantes de la institución.								
Objetivo Estratégico	25	Alcanzar una formación que satisfaga estándares internacionales de calidad mediante programas educativos flexibles y transferibles, basados en competencias.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Implantación del sistema de educación por competencia a través de la inducción y capacitación del personal académico.								
Objetivo Estratégico	27	Promover la educación virtual, abierta y a distancia per se en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Implantación de modelos mixtos, en modalidades a distancia y virtuales y de curriculum flexible.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	28	Fortalecer la educación presencial en el área del aprendizaje electrónico a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales, y producciones multimedia.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
	1	Difusión de las potencialidades de tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.					
Objetivo Estratégico	29	Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
	1	Modificación de los documentos normativos correspondientes para facilitar la adopción de esta modalidad.					
Objetivo Estratégico	30	Incorporar la dimensión ambiental en los programas educativos para fomentar la cultura a favor de la sustentabilidad del ambiente en la comunidad universitaria, observando principios de congruencia con los postulados de la misión institucional.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
	1	Modificación de los programas analíticos y conducción de programas inductivos dirigidos a la creación de una conciencia sustentable en los miembros de la comunidad universitaria.					
Objetivo Estratégico	31	Asegurar la calidad y competitividad de los programas académicos dando seguimiento estricto a las recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores nacionales e internacionales.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
	1	Identificación y atención de necesidades señaladas mediante la asignación de recursos y de responsabilidades.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	32	Revisar y actualizar los programas educativos de licenciatura en los aspectos de flexibilidad de currículum, educación por competencias, tronco común en áreas afines, incorporación de enfoques centrados en el aprendizaje, análisis y solución de problemas reales y uso de tecnologías de información y comunicación.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Revisión periódica reglamentada de los programas académicos.					
Objetivo Estratégico	33	Revisar el contenido y procedimientos del examen de admisión con miras a su enriquecimiento y mejora como instrumento de una mejor selección del alumnado.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Promoción del ingreso a la Universidad mediante la aplicación por el CENEVAL del examen de admisión a nivel nacional.					
Objetivo Estratégico	34	Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	3	Realización periódica y obligatoria de auditorías académicas para todos y cada uno de los programas académicos autorizados.					
Objetivo Estratégico	36	Incrementar la eficiencia terminal de los programas docentes.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Implantación de un programa de cursos remediales y del semestre propedéutico de cambios en la normatividad académica y procesos y mecanismos de selección para el ingreso					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico	37	Promover una mayor equidad de género en el acceso a los programas académicos e incrementar la admisión de estudiantes provenientes de comunidades de alta marginalidad.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
			1	Creación de un programa especial de becas a mujeres.			
	2	Captación de estudiantes originarios de áreas de alta marginalidad.					

Objetivo Estratégico	38	Consolidar y ampliar el programa de tutorías.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
			1	Reglamentación de las tutorías con base en las recomendaciones de la ANUIES y los organismos evaluadores externos.			

Objetivo Estratégico	39	Elevar el nivel de desarrollo y calidad de vida de la comunidad estudiantil.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
			1	Promoción de actividades artísticas, culturales y deportivas y mejoramiento de los servicios estudiantiles.			

Programa de Postgrado

Proyecto de Calificación y actualización

Objetivo Estratégico	49	Implementar ayudantías académicas por profesores asistentes y asociados.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
			1	Incorporación de becarios de maestría y doctorado a las actividades académicas de profesores, para facilitar a éstos mejorar su producción científica.			



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 2 Reorientar las actividades en materia de investigación y postgrado a través de la apertura de nuevas líneas de investigación y programas educativos .

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Realización de un foro temático sobre nuevos campos y líneas de investigación y educación.					

Objetivo Estratégico 3 Replantear el contenido de sus programas académicos y el perfil de egreso en concordancia con el ámbito científico-técnico, revisado y actualizado, y con la misión y visión renovada, con los objetivos de desarrollo de sus Departamentos y Divisiones Académicas, y las áreas prioritarias de aplicación del conocimiento para el desarrollo del país.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Realización bianual de foros temáticos sobre vigencia y pertinencia de las carreras actuales y futuras, y la pertinencia de la investigación y vinculación institucionales.					

Objetivo Estratégico 4 Formalizar y alcanzar la consolidación de sus cuerpos académicos de acuerdo con el ámbito científico-tecnológico institucional y los objetivos de desarrollo, en coordinación con las Divisiones Académicas y Unidades Regionales, promoviendo la habilitación de sus profesores con el perfil PROMEP.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Gestión del ingreso de la Universidad a los beneficios de fondos concursables de la Secretaría de Educación Pública a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional, el Fondo de Apoyo Múltiple, y otros.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

- Objetivo Estratégico** 68 Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
4	Definición de criterios para el otorgamiento de estímulos a la productividad de los investigadores, en base al seguimiento y evaluación de resultados tales como la publicación de resultados en revistas arbitradas e indexadas y el registro de patentes por desarrollos tecnológicos producto de la investigación					

- Objetivo Estratégico** 69 Impulsar la conformación y consolidación de cuerpos académicos, para incrementar la capacidad y competitividad de la Universidad en la formulación del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros de consulta, talleres y demostraciones que permitan el intercambio de información para la redefinición y orientación de la investigación.					

- Objetivo Estratégico** 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
2	Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					

Objetivo Estratégico 72 Integrar los trabajos y resultados de investigación a los procesos de enseñanza-aprendizaje en licenciatura y postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de la participación de estudiantes de licenciatura y postgrado en proyectos de investigación.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Calificación y Actualización

Objetivo Estratégico 11 Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa que eleve la calidad y productividad científicas y facilite el cumplimiento de requisitos como número de publicaciones periódicas en revistas arbitradas e indexadas, asistencia a eventos técnico-científicos, etc.					
3	Establecimiento de ayudantías académicas a través del ofrecimiento de becas a estudiantes de postgrado para apoyo a los profesores que requieren mejorar su producción científica.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	41	Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
		1 Utilización de los resultados de los foros mencionados en el segundo objetivo de este Plan para sustentar las nuevas propuestas de diversificación y fortalecimiento.					
	2	Capacitación y actualización del personal académico mediante el apoyo a su participación en cursos de actualización y congresos nacionales e internacionales, y en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					
Objetivo Estratégico	42	Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
		2 Integración de profesores miembros del Sistema Nacional de Investigadores como coordinadores de los núcleos académicos conformados.					
Objetivo Estratégico	43	Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.					
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
		1 Implantación de un programa de retiro y reemplazo del personal académico con edad laboral avanzada.					
	2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 44 Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					
2	Establecimiento de un programa dirigido al equipamiento del personal para la satisfacción de este objetivo.					

Objetivo Estratégico 45 Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.					
2	Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.					
3	Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.					

Objetivo Estratégico 46 Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.					
1	Incorporación de un mayor número de profesores con grado doctoral en la planta docente de postgrado.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 46 Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Promoción de la obtención del grado doctoral entre los actuales profesores del posgrado a través del Plan de Formación de Profesores de Postgrado.					

Objetivo Estratégico 47 Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de los programas de postgrado a redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
2	Promoción del intercambio y movilidad del personal académico con instituciones nacionales y extranjeras.					
3	Implantación de un sistema dirigido a la motivación y el otorgamiento de incentivos.					

Objetivo Estratégico 48 Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa tendiente a elevar la calidad y productividad científicas y que facilite el cumplimiento de los requisitos					
2	Establecimiento de un sistema de estímulos académicos y/o en especie por ingreso y permanencia del personal académico en el Sistema Nacional de Investigadores.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 49 Implementar ayudantías académicas por profesores asistentes y asociados.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incorporación de becarios de maestría y doctorado a las actividades académicas de profesores, para facilitar a éstos mejorar su producción científica.					

Objetivo Estratégico 50 Lograr la incorporación del total de los programas de postgrado al Padrón de Excelencia del Postgrado del CONACYT.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implementación de sistemas de análisis y evaluación para retroalimentar los esfuerzos de mejora de la calidad de los programas docentes de postgrado.					
2	Cumplir las recomendaciones emitidas en los procesos de evaluación externa por parte del CONACYT y otros. organismos nacionales o internacionales.					

Objetivo Estratégico 51 Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros y otros mecanismos de consulta con la participación de egresados y empleadores.					
2	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					

Objetivo Estratégico 52 Actualizar el estatuto y los reglamentos relacionados con la actividad académica del postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					
1	Promoción de la elaboración y seguimiento de propuestas de actualización de la normatividad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico

53 Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científico-tecnológicas del entorno nacional e internacional.					
<i>2</i>	Evaluación del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.					

Objetivo Estratégico

55 Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Reestructuración funcional y presupuestal de un programa de movilidad e intercambio estudiantil para los alumnos del posgrado.					

Objetivo Estratégico

56 Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>2</i>	Integración del programa de postgrado a redes internacionales.					

Objetivo Estratégico

57 Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Capacitación del personal académico para la adopción de tecnologías de información y comunicación.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	57	Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.						
		Estrategia						
		2	Adquisición de licencias de aplicaciones informáticas.	2008	2009	2010	2011	2012
Objetivo Estratégico	58	Promover la educación virtual, abierta y a distancia, per se y en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.						
		Estrategia						
		1	Implantación de modelos mixtos en modalidades a distancia y virtuales y curriculum flexibles.	2008	2009	2010	2011	2012
Objetivo Estratégico	60	Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.						
		Estrategia						
		1	Adecuación de la normatividad correspondiente para facilitar la adopción de estas modalidades.	2008	2009	2010	2011	2012
		2	Incorporación de características de flexibilidad a los programas académicos.	2008	2009	2010	2011	2012
Objetivo Estratégico	61	Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.						
		Estrategia						
		1	Reducción de brechas de calidad entre los programas.	2008	2009	2010	2011	2012
		2	Asignación de recursos y de responsabilidades.	2008	2009	2010	2011	2012



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 62 Evaluar adecuadamente y previo a la propuesta de apertura, los nuevos programas de postgrado para obtener su reconocimiento por organismos calificadoros externos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de normas e indicadores como requisitos para la creación de nuevos programas.					
2	Inclusión de la información institucional requerida por los organismos calificadoros en el sistema de información académica y administrativa.					

Objetivo Estratégico 65 Incentivar la participación de los alumnos de postgrado en la publicación de artículos en revistas arbitradas e indexadas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento en el nivel de acceso a sistemas de información científica y tecnológica y revistas especializadas de alto impacto.					
2	Impartición de talleres de redacción de artículos científicos.					
4	Apoyos a la formación integral del estudiantec					

Objetivo Estratégico 66 Consolidar el programa de tutorías y asesorías.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de lineamientos del programa de tutorías y asesorías.					

Objetivo Estratégico 67 Fomentar la realización de estancias en centros de excelencia académica e investigación nacionales e internacionales por los estudiantes de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Diversificación de la oferta y oportunidades de movilidad estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico **67** Fomentar la realización de estancias en centros de excelencia académica e investigación nacionales e internacionales por los estudiantes de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Promoción de la participación de estudiantes de postgrado en los programas de apoyo para esta actividad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Recursos Humanos

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 5 Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 112 Integrar los sistemas de registro contable al sistema general de la institución, para contar de manera oportuna con los estados financieros básicos requeridos por los órganos de control interno y los despachos externos para la realización de las auditorías.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación del personal administrativo para la captura, procesamiento y reportes de la operación del sistema.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 100 Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Actualización y capacitación del personal académico y administrativo en la operación del sistema para la captura, procesamiento, gestión y control de los recursos bajo su responsabilidad.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Recursos Humanos

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 102 Promover la racionalidad, austeridad y disciplina en el ejercicio del gasto, así como la evaluación del desempeño y la evaluación de cuentas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Consolidación del modelo de competencias laborales para el personal administrativo.					

Objetivo Estratégico 107 Promover un mecanismo de selección que garantice que el personal de nuevo ingreso a la institución domine la competencia laboral del puesto respectivo.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implementación de un proceso efectivo de selección con base a las normas de competencia laboral.					
2	Instrumentación de un modelo de promoción del personal que garantice el dominio de la competencia laboral del puesto al que es promocionado.					
3	Evaluación del funcionamiento del mecanismo de selección y el modelo de promoción.					
4	Establecimiento de un catálogo de puestos basados en las competencias laborales.					

Objetivo Estratégico 108 Contar con programas institucionales para la formación, capacitación y actualización del personal administrativo, acorde a la naturaleza de sus funciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Participación del personal administrativo al menos una vez al año, en actividades de formación, capacitación y actualización.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Vinculación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 1 Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de la Universidad a nivel nacional e internacional.					

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
2	Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					
6	Establecimiento de acciones que amplíen el acceso de los investigadores a sistemas de información científica y tecnológica, en particular a revistas especializadas y de alto nivel					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Vinculación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 71 Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de vías de interlocución con los sectores usuarios de los resultados de investigación.					
2	Organización bianual de foros de consulta sobre la pertinencia de la investigación realizada por la Universidad.					
3	Identificación de mecanismos y medios efectivos de difusión de los resultados de investigación que aseguren su transferencia y adopción por los sectores productivos.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Apoyos a la formación integral del estudiante

Objetivo Estratégico 39 Elevar el nivel de desarrollo y calidad de vida de la comunidad estudiantil.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de actividades artísticas, culturales y deportivas y mejoramiento de los servicios estudiantiles.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Innovación académica

Objetivo Estratégico 57 Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación del personal académico para la adopción de tecnologías de información y comunicación.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Vinculación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Innovación académica

Objetivo Estratégico 58 Promover la educación virtual, abierta y a distancia, per se y en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de modelos mixtos en modalidades a distancia y virtuales y curriculum flexibles.					

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico 73 Fortalecer el carácter nacional de la Universidad para alcanzar un mayor reconocimiento social y un mejor posicionamiento competitivo, insertándola estratégicamente como actor importante y dinámico en el desarrollo nacional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Promoción de la participación de estudiantes de licenciatura y postgrado en proyectos de investigación.					
1	Incentivación a la formulación de propuestas creativas que observen y atiendan las condiciones y requerimientos del entorno local, regional, nacional e internacional.					

Objetivo Estratégico 74 Articular las actividades académicas con programas y proyectos de vinculación en temas concernientes a los objetivos y estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Incentivación a la formulación de propuestas creativas que observen y atiendan las condiciones y requerimientos del entorno local, regional, nacional e internacional.					
1	Promoción entre el personal académico del conocimiento del Plan Nacional de Desarrollo y de los Planes Sectoriales para su inclusión en la fundamentación de proyectos de vinculación.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Vinculación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico	75	Fortalecer la comunicación con el entorno social, político y económico para contribuir a la solución de problemas críticos del país.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Vinculación con otras instituciones y actores sociales y políticos para el establecimiento de alianzas estratégicas que promuevan una mayor contribución.								
Objetivo Estratégico	76	Incrementar el desarrollo de actividades educativas, culturales y de investigación en diversas localidades y entidades del territorio nacional.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Colaboración en red con otras instituciones en proyectos de interés nacional y regional.								
Objetivo Estratégico	77	Contribuir en el crecimiento económico de comunidades rurales y sectores vulnerables y transformarlo en desarrollo humano sostenible, con prácticas que favorezcan la solidaridad social y la confianza mutua.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Participación de manera coordinada con otras dependencias del sector para conformar proyectos de desarrollo rural, utilizando paquetes tecnológicos acordes a las necesidades de la comunidad.								
Objetivo Estratégico	78	Fortalecer la vinculación sistematizada con egresados para la realización de proyectos de educación continua, certificación de programas, diplomados, cursos de capacitación, asesorías, consultorías y reorientación de programas educativos.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			2	Implantación de un sistema de vinculación y colaboración interinstitucional de alta eficacia y dinamismo a nivel nacional e internacional.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de Vinculación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Vinculación

Objetivo Estratégico **79** Ampliar la oferta de educación continua de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.					
2	Operación de proyectos de educación continua a través de convenios de propósito general o institucionales con beneficiarios de los mismos.					
3	Elaboración de una cartera de oferta de programas de educación continua.					

Objetivo Estratégico **80** Fortalecer la vinculación con el sector gubernamental, el productivo y el social.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.					
2	Establecimiento de un Centro de Innovación Tecnológica y Capacitación para el Desarrollo Sustentable.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico 1 Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Adecuación de su estructura orgánica y su normatividad.					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Calificación y Actualización

Objetivo Estratégico 12 Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Establecimiento del Sistema de Evaluación Institucional.					

Objetivo Estratégico 15 Alcanzar el reconocimiento y acreditación por organismos evaluadores externos de todos los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Atención a la reducción de brechas de calidad entre programas consolidados y los que necesitan ser fortalecidos.					

Objetivo Estratégico 16 Concretar una nueva oferta académica a partir del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Calificación y Actualización

Objetivo Estratégico

17 Consolidar la oferta educativa actual enfatizando opciones con potencial en el nuevo ámbito científico y tecnológico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
	Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.					
1	Establecimiento y aplicación de nuevos criterios y estándares de apertura y permanencia de programas académicos.					

Objetivo Estratégico

18 Establecer programas educativos de nivel técnico superior.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Aplicación previa de estudios de factibilidad técnica, administrativa y económica a todo nuevo programa docente.					

Objetivo Estratégico

19 Implantar nuevas carreras en áreas como biotecnología, informática, dirección de negocios, manejo integral del agua, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Redefinición de funciones y responsabilidades de las áreas encargadas del desarrollo curricular.					

Objetivo Estratégico

21 Reestructurar el sistema de administración escolar: horarios, grupos, áreas comunes; establecer y/o reestablecer troncos comunes donde lo demanden la racionalidad y los criterios de eficiencia y uso de los espacios físicos y equipo.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adopción de tecnología informática moderna para el control escolar.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Innovación académica

Objetivo Estratégico 57 Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Adquisición de licencias de aplicaciones informáticas.					

Objetivo Estratégico 61 Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Asignación de recursos y de responsabilidades.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 115 Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 103 Utilizar el Sistema Integral de Información Académica y Administración como el soporte de la gestión en la toma de decisiones y su retroalimentación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de informes, reportes y formatos de datos que se generen y tengan como base el sistema de información y administración institucional.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 105 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 86 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Objetivo Estratégico 87 Establecer una relación fluida entre la administración central, las unidades, las divisiones y los departamentos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Revisión en profundidad de la estructura organizativa tanto académica como administrativa.					

Objetivo Estratégico 88 Realizar la reestructuración de la administración central a fin de adelgazarla, aplanarla, desburocratizarla, flexibilizarla y dinamizarla.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Alineación hacia el cumplimiento de la misión, los objetivos y funciones del puesto acordes a la visión institucional.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 89 Establecer el sistema de profesionalización de los puestos de mando intermedio y superior y establecer actividades de desarrollo del talento para los puestos administrativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Formulación de los manuales de organización, la descripción de funciones y de perfiles.					

Objetivo Estratégico 90 Consolidar el clima organizacional acorde con las exigencias modernas para el mejor desempeño de los recursos humanos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de desarrollo organizacional acorde a las necesidades de la Institución.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 95 Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Planeación y desarrollo de espacios físicos a través de un plano regulador.					
2	Licitación y concurso de las obras de infraestructura de acuerdo a los presupuestos autorizados.					
3	Licitación y concurso de las adquisiciones de equipo de laboratorio, mobiliario de oficina y materiales técnico-científicos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 96 Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.					

Objetivo Estratégico 97 Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Construcción y equipamiento de espacios físicos equipados para hacer posible la innovación y la ampliación de la cobertura con calidad.					
2	Conservación, ampliación y diversificación de la estructura física, tecnológica y de sistemas de información, que den sustento al modelo de la red universitaria acorde a las necesidades de cada entidad académica.					
3	Construcción y equipamiento de espacios de comunicación masiva (Radio Universidad Agraria).					

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Diseño e implementación de la arquitectura del paisaje en el campus universitario.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Mantenimiento preventivo y correctivo del patrimonio universitario

Objetivo Estratégico 99 Incrementar el equipamiento de cómputo para mejorar la eficacia del servicio y el número de profesores y alumnos por computadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adquisición, actualización y dotación de equipos, preferentemente a profesores con perfil PROMEP, y a los centros de servicios para alumnos.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que le permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					
2	Establecimiento de talleres y seminarios que promuevan sistemáticamente la cultura necesaria para enfrentar con éxito los desafíos de una universidad de competitividad internacional.					
3	Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 92 Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.					
2	Racionalización del proceso interno de presupuestación según las estrategias del Plan y mejora en la productividad de los recursos institucionales.					
3	Programación de transferencias presupuestales de los rubros no prioritarios o no alineados con las estrategias del Plan.					
4	Restricción estricta a la subcontratación de trabajos y servicios a empresas externas.					

Objetivo Estratégico 93 Elaborar y poner en marcha el programa de informática y telecomunicaciones, teniendo como meta el desarrollo y la integración de todos los subsistemas de las funciones académicas y administrativas y de los soportes para el aprendizaje, la investigación y la vinculación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Estructuración de una red integral confiable, segura, ágil y disponible con la cual se lograrán ahorros en costos, mayor veolcidad, mejor imagen de la Universidad, web más ágil.					
2	Cumplimiento con los indicadores PIFI y recomendaciones de los CIEES, y uso legal de software.					

Objetivo Estratégico 94 Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Desarrollo de una base de datos de modo que la información pueda ser comparada y utilizada para evaluación y formulación de proeyctos de fortalecimiento institucional.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

**Objetivo
Estratégico**

94 Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de indicadores de desempeño y la evaluación correspondiente para que toda la comunidad universitaria transparente y justifique su desempeño.					
3	Presentación de los informes y reportes periódicos del avance en los programas de metas compromiso.					
4	Publicación periódica del avance de los indicadores de desempeño ante la Comunidad Universitaria, las dependencias federales y estatales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Director Ejecutivo del Patronato de la UAAAN

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico **114** Valorar y aprovechar el papel estratégico del Consejo Directivo y del Patronato, como actores imprescindibles en el desarrollo institucional y su financiación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración y mayor impulso a las actividades del Patronato de la Universidad, conforme lo establece la Ley Orgánica.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Gerencia de Empresas Universitarias

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 104 Convocar a la competencia abierta, ingenio y creatividad universitaria para establecer mecanismos en la formulación y evaluación de proyectos en las propiedades de la Universidad para autorizar los que generen un rendimiento superior al mínimo preestablecido (Asignarle costos a los proyectos académicos cuando se generen).

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Utilización académica y administrativa adecuada de las empresas universitarias para incrementar su beneficio y mejorar su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

H. Comisión Hacendaria

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 111 Supervisar el uso y destino adecuado de los recursos institucionales, mediante los mecanismos de fiscalización establecidos en la normatividad universitaria.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de las acciones preventivas y correctivas de fiscalización del ejercicio de los recursos financieros.					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 100 Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Adquisición e implantación de un sistema integral de administración institucional que simplifique las operaciones de manera eficiente, eficaz de acuerdo a las normas y procedimientos de las entidades fiscalizadoras externas e internas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

H. Consejo Directivo

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico

- 81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico

- 82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

H. Consejo Directivo

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 83 Crear protocolos institucionales para la gestión pacífica de las diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Generación de foros de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos sobre el desarrollo de la institución e impulsar mecanismos democráticos para la toma de decisiones.					

Objetivo Estratégico 84 Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Revisión y adecuación de las formas de elección de autoridades y la normatividad aplicable.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
2	Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 5 Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

- 6** Instrumentar la transición generacional del profesorado, restringiendo las nuevas contrataciones de personal académico a candidatos potenciales para ingresar al Sistema Nacional de Investigadores, que además satisfagan criterios de desarrollo departamental e integración y consolidación de cuerpos académicos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico con edad laboral avanzada.					
2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.					

Objetivo Estratégico

- 7** Fortalecer la capacidad de la planta académica para el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico

- 8** Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Promoción de la obtención del grado de doctor entre el personal académico en áreas del ámbito científico y tecnológico de los programas de docencia y de investigación y de la nueva oferta académica.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

11 Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Establecimiento de ayudantías académicas a través del ofrecimiento de becas a estudiantes de postgrado para apoyo a los profesores que requieren mejorar su producción científica.					

Objetivo Estratégico

14 Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Replanteamiento y ampliación de los sistemas de apoyo tutorial.					

Objetivo Estratégico

20 Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.					

Objetivo Estratégico

22 Establecer el requisito de adopción y dominio por estudiantes y profesores de un idioma extranjero, demostración de habilidades profesionales de expresión oral y escrita y habilidades en el uso de equipo computacional y tecnologías de información y telecomunicaciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Inclusión de estas características en el perfil del egresado y el diseño de los planes de estudios de los programas docentes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 23 Integrar dimensiones éticas, culturales y artísticas en la formación de los estudiantes.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Inclusión de valores éticos, culturales y artísticos en los programas analíticos de modo que incidan en la práctica profesional y en la vida del egresado.					

Objetivo Estratégico 27 Promover la educación virtual, abierta y a distancia per se en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de modelos mixtos, en modalidades a distancia y virtuales y de curriculum flexible.					

Objetivo Estratégico 30 Incorporar la dimensión ambiental en los programas educativos para fomentar la cultura a favor de la sustentabilidad del ambiente en la comunidad universitaria, observando principios de congruencia con los postulados de la misión institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Modificación de los programas analíticos y conducción de programas inductivos dirigidos a la creación de una conciencia sustentable en los miembros de la comunidad universitaria.					

Objetivo Estratégico 34 Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Aplicación de examen diagnóstico al inicio del programa de estudios.					
2	Establecimiento de exámenes departamentales obligatorios.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 35 Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Obtener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 43 Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Implantación de un programa de retiro y reemplazo del personal académico con edad laboral avanzada.					

Objetivo Estratégico 44 Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico 45 Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	45	Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.						
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
	2	Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.						
Objetivo Estratégico	46	Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.						
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
	2	Promoción de la obtención del grado doctoral entre los actuales profesores del posgrado a través del Plan de Formación de Profesores de Postgrado.						
Objetivo Estratégico	47	Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.						
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
	2	Promoción del intercambio y movilidad del personal académico con instituciones nacionales y extranjeras.						
Objetivo Estratégico	49	Implementar ayudantías académicas por profesores asistentes y asociados.						
		Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012	
	1	Incorporación de becarios de maestría y doctorado a las actividades académicas de profesores, para facilitar a éstos mejorar su producción científica.						



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	54	Integrar a la práctica docente valores éticos y profesionales (honestidad, responsabilidad, respeto, liderazgo científico y profesional, disciplina, libertad, democracia), para que se reflejen en la práctica profesional y en la vida del egresado.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Incluir en las actividades de posgrado valores éticos y profesionales.					
Objetivo Estratégico	63	Mejorar la efectividad del aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	2	Establecimiento de exámenes departamentales obligatorios.					
Objetivo Estratégico	64	Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Obtener y/o mantener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.					

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico	110	Gestionar con regularidad el incremento anual de los recursos públicos que permita el cumplimiento de las metas programadas.	Estrategia				
			2008	2009	2010	2011	2012
	1	Realización de una justificación responsable en la gestión, asignación uso y beneficio institucional de los recursos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Departamento Académico

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico

91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de talleres y seminarios que promuevan sistemáticamente la cultura necesaria para enfrentar con éxito los desafíos de una universidad de competitividad internacional.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

5 Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.					

Objetivo Estratégico

8 Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Actualización y capacitación en las respectivas disciplinas científicas y tecnológicas y los nuevos modelos educativos de educación virtual y a distancia en metodologías de enseñanza y en el desarrollo de habilidades pedagógicas.					

Objetivo Estratégico

14 Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Flexibilización de los planes de estudio de las carreras presentes y futuras.					
3	Replanteamiento y ampliación de los sistemas de apoyo tutorial.					

Objetivo Estratégico

22 Establecer el requisito de adopción y dominio por estudiantes y profesores de un idioma extranjero, demostración de habilidades profesionales de expresión oral y escrita y habilidades en el uso de equipo computacional y tecnologías de información y telecomunicaciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Inclusión de estas características en el perfil del egresado y el diseño de los planes de estudios de los programas docentes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico

23 Integrar dimensiones éticas, culturales y artísticas en la formación de los estudiantes.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Inclusión de valores éticos, culturales y artísticos en los programas analíticos de modo que incidan en la práctica profesional y en la vida del egresado.					

Objetivo Estratégico

25 Alcanzar una formación que satisfaga estándares internacionales de calidad mediante programas educativos flexibles y transferibles, basados en competencias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Implantación del sistema de educación por competencia a través de la inducción y capacitación del personal académico.					

Objetivo Estratégico

27 Promover la educación virtual, abierta y a distancia per se en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Implantación de modelos mixtos, en modalidades a distancia y virtuales y de curriculum flexible.					

Objetivo Estratégico

30 Incorporar la dimensión ambiental en los programas educativos para fomentar la cultura a favor de la sustentabilidad del ambiente en la comunidad universitaria, observando principios de congruencia con los postulados de la misión institucional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Modificación de los programas analíticos y conducción de programas inductivos dirigidos a la creación de una conciencia sustentable en los miembros de la comunidad universitaria.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Licenciatura

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Licenciatura

Proyecto de Habilitación del Personal académico

Objetivo Estratégico 34 Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.

Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
1 Aplicación de examen diagnóstico al inicio del programa de estudios.					
2 Establecimiento de exámenes departamentales obligatorios.					

Objetivo Estratégico 36 Incrementar la eficiencia terminal de los programas docentes.

Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
1 Implantación de un programa de cursos remediales y del semestre propedéutico de cambios en la normatividad académica y procesos y mecanismos de selección para el ingreso					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 42 Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.

Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
2 Integración de profesores miembros del Sistema Nacional de Investigadores como coordinadores de los núcleos académicos conformados.					

Objetivo Estratégico 63 Mejorar la efectividad del aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios.

Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
2 Establecimiento de exámenes departamentales obligatorios.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Licenciatura



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Investigación

Objetivo Estratégico 70 Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.					
3	Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.					
4	Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas					
5	Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo					

Programa de Postgrado

Objetivo Estratégico 41 Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.

Proyecto de Habilitación del personal académico

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Utilización de los resultados de los foros mencionados en el segundo objetivo de este Plan para sustentar las nuevas propuestas de diversificación y fortalecimiento.					
2	Capacitación y actualización del personal académico mediante el apoyo a su participación en cursos de actualización y congresos nacionales e internacionales, y en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	43	Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
			2	Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.				
Objetivo Estratégico	44	Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
			1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.				
Objetivo Estratégico	45	Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
			1	Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.				
Objetivo Estratégico	46	Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.	Estrategia	2008	2009	2010	2011	2012
				Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.				
			1	Incorporación de un mayor número de profesores con grado doctoral en la planta docente de postgrado.				



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico

46 Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Promoción de la obtención del grado doctoral entre los actuales profesores del posgrado a través del Plan de Formación de Profesores de Postgrado.					

Objetivo Estratégico

47 Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Integración de los programas de postgrado a redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.					
2	Promoción del intercambio y movilidad del personal académico con instituciones nacionales y extranjeras.					

Objetivo Estratégico

51 Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros y otros mecanismos de consulta con la participación de egresados y empleadores.					
2	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					

Objetivo Estratégico

53 Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científico-tecnológicas del entorno nacional e internacional.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico

53 Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Evaluación del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.					

Objetivo Estratégico

54 Integrar a la práctica docente valores éticos y profesionales (honestidad, responsabilidad, respeto, liderazgo científico y profesional, disciplina, libertad, democracia), para que se reflejen en la práctica profesional y en la vida del egresado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Incluir en las actividades de posgrado valores éticos y profesionales.					

Objetivo Estratégico

55 Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Reestructuración funcional y presupuestal de un programa de movilidad e intercambio estudiantil para los alumnos del posgrado.					

Objetivo Estratégico

56 Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Integración del programa de postgrado a redes internacionales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	57	Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Capacitación del personal académico para la adopción de tecnologías de información y comunicación.								
Objetivo Estratégico	58	Promover la educación virtual, abierta y a distancia, per se y en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Implantación de modelos mixtos en modalidades a distancia y virtuales y curriculum flexibles.								
Objetivo Estratégico	60	Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Adecuación de la normatividad correspondiente para facilitar la adopción de estas modalidades.								
			2	Incorporación de características de flexibilidad a los programas académicos.								
Objetivo Estratégico	61	Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Reducción de brechas de calidad entre los programas.								
			2	Asignación de recursos y de responsabilidades.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefaturas de Programa Docente de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

**Objetivo
Estratégico**

62 Evaluar adecuadamente y previo a la propuesta de apertura, los nuevos programas de postgrado para obtener su reconocimiento por organismos calificadoros externos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de normas e indicadores como requisitos para la creación de nuevos programas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Jefe de Departamento Escolar de Postgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Innovación académica

**Objetivo
Estratégico**

59 Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Difusión de las potencialidades de las tecnologías de la información y comunicación aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Objetivo Estratégico **1** Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción de la Universidad a nivel nacional e internacional.					

Objetivo Estratégico **4** Formalizar y alcanzar la consolidación de sus cuerpos académicos de acuerdo con el ámbito científico-tecnológico institucional y los objetivos de desarrollo, en coordinación con las Divisiones Académicas y Unidades Regionales, promoviendo la habilitación de sus profesores con el perfil PROMEP.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Gestión del ingreso de la Universidad a los beneficios de fondos concursables de la Secretaría de Educación Pública a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional, el Fondo de Apoyo Múltiple, y otros.					

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico **43** Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de retiro y reemplazo del personal académico con edad laboral avanzada.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 110 Gestionar con regularidad el incremento anual de los recursos públicos que permita el cumplimiento de las metas programadas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Realización de una justificación responsable en la gestión, asignación uso y beneficio institucional de los recursos.					

Objetivo Estratégico 113 Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos a una tasa anual significativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Venta de servicios de investigación aplicada, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnologías, la asistencia técnica, certificaciones y educación continua, deberán ser actividades con ingresos crecientes.					

Objetivo Estratégico 115 Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores					

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 100 Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Consolidación de un modelo administrativo que permita el desempeño óptimo de la administración universitaria.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 100 Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Adquisición e implantación de un sistema integral de administración institucional que simplifique las operaciones de manera eficiente, eficaz de acuerdo a las normas y procedimientos de las entidades fiscalizadoras externas e internas.					
3	Actualización y capacitación del personal académico y administrativo en la operación del sistema para la captura, procesamiento, gestión y control de los recursos bajo su responsabilidad.					

Objetivo Estratégico 101 Institucionalizar procesos de mejoramiento continuo para desarrollar una cultura de calidad. Instaurar el Sistema Institucional de Calidad para lograr certificaciones de los procesos de gestión universitaria que permitan flexibilidad, eficiencia y mejora continua.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de la Dirección General Administrativa bajo la norma internacional ISO 9001:2000.					

Objetivo Estratégico 102 Promover la racionalidad, austeridad y disciplina en el ejercicio del gasto, así como la evaluación del desempeño y la evaluación de cuentas.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Consolidación del modelo de competencias laborales para el personal administrativo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico	103	Utilizar el Sistema Integral de Información Académica y Administración como el soporte de la gestión en la toma de decisiones y su retroalimentación.										
Estrategia												
	1	Establecimiento de informes, reportes y formatos de datos que se generen y tengan como base el sistema de información y administración institucional.										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2008</th> <th>2009</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2008	2009	2010	2011	2012					
2008	2009	2010	2011	2012								
Objetivo Estratégico	105	Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.										
Estrategia												
	1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2008</th> <th>2009</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2008	2009	2010	2011	2012					
2008	2009	2010	2011	2012								
Objetivo Estratégico	106	Actualizar, y consensuar un reglamento del personal académico que fundamente y de claridad a los derechos y obligaciones, precise la situación académico-laboral, los requisitos y trámites para la obtención de categorías, la definición de las mismas, así como la descripción de sus funciones.										
Estrategia												
	1	Reglamentación de manera institucional, los requisitos de ingreso, la promoción y la permanencia fomentando una planta docente y de investigación más eficiente, eficaz y especializada a la que se le reconozca y remunere dignamente de acuerdo a su desempeño y productividad académica.										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2008</th> <th>2009</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2008	2009	2010	2011	2012					
2008	2009	2010	2011	2012								
Objetivo Estratégico	109	Acordar con las organizaciones sindicales una nueva relación caracterizada por la cooperación y la reciprocidad con base en una nueva práctica de la resolución de demandas laborales.										
Estrategia												
	1	Sensibilización a los trabajadores académicos y administrativos sobre la importancia y trascendencia de instrumentar este Plan en las mejores condiciones del clima laboral.										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2008</th> <th>2009</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2008	2009	2010	2011	2012					
2008	2009	2010	2011	2012								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico

- 81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

Objetivo Estratégico

- 82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 83 Crear protocolos institucionales para la gestión pacífica de las diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Generación de foros de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos sobre el desarrollo de la institución e impulsar mecanismos democráticos para la toma de decisiones.					

Objetivo Estratégico 84 Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción y participación activa en los cuerpos colegiados de carácter académico de la comunidad estudiantil.					
2	Revisión y adecuación de las formas de elección de autoridades y la normatividad aplicable.					

Objetivo Estratégico 85 Evaluar el nombramiento y desempeño individual del personal en los últimos 5 años y reubicar de conformidad a las necesidades de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Diversificación de las categorías del personal académico acordes a la descripción y perfiles de los puestos que permitan su valuación, descripción de funciones, así como la evaluación del desempeño respectivo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 86 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Objetivo Estratégico 87 Establecer una relación fluida entre la administración central, las unidades, las divisiones y los departamentos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Revisión en profundidad de la estructura organizativa tanto académica como administrativa.					

Objetivo Estratégico 88 Realizar la reestructuración de la administración central a fin de adelgazarla, aplanarla, desburocratizarla, flexibilizarla y dinamizarla.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Alineación hacia el cumplimiento de la misión, los objetivos y funciones del puesto acordes a la visión institucional.					

Objetivo Estratégico 89 Establecer el sistema de profesionalización de los puestos de mando intermedio y superior y establecer actividades de desarrollo del talento para los puestos administrativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
<i>1</i>	Formulación de los manuales de organización, la descripción de funciones y de perfiles.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 90 Consolidar el clima organizacional acorde con las exigencias modernas para el mejor desempeño de los recursos humanos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implantación de un programa de desarrollo organizacional acorde a las necesidades de la Institución.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 95 Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Planeación y desarrollo de espacios físicos a través de un plano regulador.					
2	Licitación y concurso de las obras de infraestructura de acuerdo a los presupuestos autorizados.					
3	Licitación y concurso de las adquisiciones de equipo de laboratorio, mobiliario de oficina y materiales técnico-científicos.					

Objetivo Estratégico 96 Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 97 Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Construcción y equipamiento de espacios físicos equipados para hacer posible la innovación y la ampliación de la cobertura con calidad.					
2	Conservación, ampliación y diversificación de la estructura física, tecnológica y de sistemas de información, que den sustento al modelo de la red universitaria acorde a las necesidades de cada entidad académica.					
3	Construcción y equipamiento de espacios de comunicación masiva (Radio Universidad Agraria).					

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.					
3	Diseño e implementación de la arquitectura del paisaje en el campus universitario.					
4	Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico

- 91** Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					
2	Establecimiento de talleres y seminarios que promuevan sistemáticamente la cultura necesaria para enfrentar con éxito los desafíos de una universidad de competitividad internacional.					
3	Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					

Objetivo Estratégico

- 92** Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.					
2	Racionalización del proceso interno de presupuestación según las estrategias del Plan y mejora en la productividad de los recursos institucionales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Rectoría

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

**Objetivo
Estratégico**

94 Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
4	Publicación periódica del avance de los indicadores de desempeño ante la Comunidad Universitaria, las dependencias federales y estatales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Secretaría General

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 108 Contar con programas institucionales para la formación, capacitación y actualización del personal administrativo, acorde a la naturaleza de sus funciones.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Participación del personal administrativo al menos una vez al año, en actividades de formación, capacitación y actualización.					

Objetivo Estratégico 109 Acordar con las organizaciones sindicales una nueva relación caracterizada por la cooperación y la reciprocidad con base en una nueva práctica de la resolución de demandas laborales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Sensibilización a los trabajadores académicos y administrativos sobre la importancia y trascendencia de instrumentar este Plan en las mejores condiciones del clima laboral.					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 81 Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Secretaría General

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

- Objetivo Estratégico** **81** Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.					

- Objetivo Estratégico** **82** Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.					
2	Actualización del Estatuto General Universitario.					
3	Elaboración del Estatuto Orgánico.					

- Objetivo Estratégico** **85** Evaluar el nombramiento y desempeño individual del personal en los últimos 5 años y reubicar de conformidad a las necesidades de la institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Diversificación de las categorías del personal académico acordes a la descripción y perfiles de los puestos que permitan su valuación, descripción de funciones, así como la evaluación del desempeño respectivo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Secretaría General

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico

- 91** Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que le permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Sindicatos

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico **109** Acordar con las organizaciones sindicales una nueva relación caracterizada por la cooperación y la reciprocidad con base en una nueva práctica de la resolución de demandas laborales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Sensibilización a los trabajadores académicos y administrativos sobre la importancia y trascendencia de instrumentar este Plan en las mejores condiciones del clima laboral.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Sociedad de Alumnos

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

**Objetivo
Estratégico**

84 Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Promoción y participación activa en los cuerpos colegiados de carácter académico de la comunidad estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Educación Continua

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico 44 Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico 59 Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Creación de una oficina de apoyo al personal académico en la elaboración de materiales de este tipo.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Evaluación y Efectividad

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 103 Utilizar el Sistema Integral de Información Académica y Administración como el soporte de la gestión en la toma de decisiones y su retroalimentación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Establecimiento de informes, reportes y formatos de datos que se generen y tengan como base el sistema de información y administración institucional.					

Objetivo Estratégico 105 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Evaluación y Efectividad

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

**Objetivo
Estratégico**

94 Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Desarrollo de una base de datos de modo que la información pueda ser comparada y utilizada para evaluación y formulación de proeyctos de fortalecimiento institucional.					
2	Establecimiento de indicadores de desempeño y la evaluación correspondiente para que toda la comunidad universitaria transparente y justifique su desempeño.					
3	Presentación de los informes y reportes periódicos del avance en los programas de metas compromiso.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Evaluación y Mejoramiento de Posgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico

41 Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Utilización de los resultados de los foros mencionados en el segundo objetivo de este Plan para sustentar las nuevas propuestas de diversificación y fortalecimiento.					
2	Capacitación y actualización del personal académico mediante el apoyo a su participación en cursos de actualización y congresos nacionales e internacionales, y en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico

44 Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.					

Objetivo Estratégico

50 Lograr la incorporación del total de los programas de postgrado al Padrón de Excelencia del Postgrado del CONACYT.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Implementación de sistemas de análisis y evaluación para retroalimentar los esfuerzos de mejora de la calidad de los programas docentes de postgrado.					
2	Cumplir las recomendaciones emitidas en los procesos de evaluación externa por parte del CONACYT y otros. organismos nacionales o internacionales.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Evaluación y Mejoramiento de Posgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico

51 Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Organización de foros y otros mecanismos de consulta con la participación de egresados y empleadores.					
2	Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.					

Objetivo Estratégico

60 Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adecuación de la normatividad correspondiente para facilitar la adopción de estas modalidades.					
2	Incorporación de características de flexibilidad a los programas académicos.					

Objetivo Estratégico

63 Mejorar la efectividad del aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Aplicación de examen de diagnóstico al inicio del programa de estudios.					
3	Realización periódica y obligatoria de auditorías académicas externas a los programas académicos del postgrado.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Informática y Telecomunicaciones

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Gestión administrativa

Objetivo Estratégico 105 Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
3	Diseño e implementación de la arquitectura del paisaje en el campus universitario.					

Programa de Mantenimiento preventivo y correctivo del patrimonio universitario

Objetivo Estratégico 99 Incrementar el equipamiento de cómputo para mejorar la eficacia del servicio y el número de profesores y alumnos por computadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adquisición, actualización y dotación de equipos, preferentemente a profesores con perfil PROMEP, y a los centros de servicios para alumnos.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenvista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Informática y Telecomunicaciones

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico **93** Elaborar y poner en marcha el programa de informática y telecomunicaciones, teniendo como meta el desarrollo y la integración de todos los subsistemas de las funciones académicas y administrativas y de los soportes para el aprendizaje, la investigación y la vinculación.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Estructuración de una red integral confiable, segura, ágil y disponible con la cual se lograrán ahorros en costos, mayor veolcidad, mejor imagen de la Universidad, web más ágil.					
2	Cumplimiento con los indicadores PIFI y recomendaciones de los CIEES, y uso legal de software.					

Objetivo Estratégico **94** Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Desarrollo de una base de datos de modo que la información pueda ser comparada y utilizada para evaluación y formulación de proeyctos de fortalecimiento institucional.					
2	Establecimiento de indicadores de desempeño y la evaluación correspondiente para que toda la comunidad universitaria transparente y justifique su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Planeación y Desarrollo Institucional

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 115 Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores					

Programa de Gobernabilidad y ambiente interno

Objetivo Estratégico 88 Realizar la reestructuración de la administración central a fin de adelgazarla, aplanarla, desburocratizarla, flexibilizarla y dinamizarla.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Alineación hacia el cumplimiento de la misión, los objetivos y funciones del puesto acordes a la visión institucional.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 91 Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.					
4	Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Planeación y Desarrollo Institucional

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Posgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico	44	Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.								
Objetivo Estratégico	50	Lograr la incorporación del total de los programas de postgrado al Padrón de Excelencia del Postgrado del CONACYT.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			2	Cumplir las recomendaciones emitidas en los procesos de evaluación externa por parte del CONACYT y otros. organismos nacionales o internacionales.								
Objetivo Estratégico	54	Integrar a la práctica docente valores éticos y profesionales (honestidad, responsabilidad, respeto, liderazgo científico y profesional, disciplina, libertad, democracia), para que se reflejen en la práctica profesional y en la vida del egresado.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Incluir en las actividades de posgrado valores éticos y profesionales.								
Objetivo Estratégico	55	Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil de postgrado.	Estrategia					2008	2009	2010	2011	2012
			1	Reestructuración funcional y presupuestal de un programa de movilidad e intercambio estudiantil para los alumnos del posgrado.								



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Posgrado

Ambito: Ambiente Científico Tecnológico Institucional

Programa de Postgrado

Proyecto de Habilitación del personal académico

Objetivo Estratégico **59** Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Difusión de las potencialidades de las tecnologías de la información y comunicación aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Programación y Presupuesto

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Financiamiento

Objetivo Estratégico 115 Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores					

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 97 Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Construcción y equipamiento de espacios físicos equipados para hacer posible la innovación y la ampliación de la cobertura con calidad.					
2	Conservación, ampliación y diversificación de la estructura física, tecnológica y de sistemas de información, que den sustento al modelo de la red universitaria acorde a las necesidades de cada entidad académica.					
3	Construcción y equipamiento de espacios de comunicación masiva (Radio Universidad Agraria).					

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.					
2	Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.					
3	Diseño e implementación de la arquitectura del paisaje en el campus universitario.					
4	Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Programación y Presupuesto

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Programa de Mantenimiento preventivo y correctivo del patrimonio universitario

Objetivo Estratégico 99 Incrementar el equipamiento de cómputo para mejorar la eficacia del servicio y el número de profesores y alumnos por computadora.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Adquisición, actualización y dotación de equipos, preferentemente a profesores con perfil PROMEP, y a los centros de servicios para alumnos.					

Programa de Planeación estratégica

Objetivo Estratégico 92 Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
2	Racionalización del proceso interno de presupuestación según las estrategias del Plan y mejora en la productividad de los recursos institucionales.					
3	Programación de transferencias presupuestales de los rubros no prioritarios o no alineados con las estrategias del Plan.					
4	Restricción estricta a la subcontratación de trabajos y servicios a empresas externas.					



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Buenavista, Saltillo, Coah. C.P.25000

844 411 0213 844 411 0282

Programación de Metas Anuales para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del PDI 2007 - 2012

Subdirección de Servicios Generales

Ambito: Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa de Infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico 98 Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Estrategia		2008	2009	2010	2011	2012
1	Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.					
2	Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.					
4	Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.					